

羣書治要

羣書治要卷四十二

秘書監鉅鹿男臣魏徵等奉 勅撰

鹽鐵論

新序

鹽鐵論

行遠道者假於車、濟江海者因於舟、故賢士之
立功成名、因於資而假物者也。公輸子能因人
主之材木、以構宮室臺榭、而不能自爲專屋、狹
廬材不足也。歐冶能因君之銅鐵、以爲金鑪大
鐘、而不能自爲壺鼎、槩杵、無其用也。君子能因

人主之政朝以和百姓潤衆庶而不能自饒其
家勢不便也故舜耕於歷山恩不及洲里太公
屠牛於朝歌利不及妻子及其見用恩流八荒
德溢四海故舜假之堯太公因之周君子能修
身以假道者不能枉道而假財也

扁鵲不能治不受鍼藥之疾賢聖不能正不食
善言之君故桀有關龍逢而夏亡紂有三仁而
商滅故不患無夷吾由余之論患無桓穆之聽
耳是以孔子東西無所遇屈原放逐於楚國也

不得作
而不

故曰、直道而事人、焉往而不三黜、枉道而事人、何必去父母之邦、此所以言而不見從、行不得合者也、

古者篤教以導民、明辟以正刑、刑之於治、猶策之於御也、良工不能無策而御、有策而勿用也、聖人假法以成教、教成而刑不施、故威厲而不殺、刑設而不犯、今廢其紀綱而不能張、壞其禮義而不能防、民陷於罪、從而獵之以刑、是猶開其闌牢、發以毒矢也、不盡不止矣、曾子曰、上失

其道民散久矣如得其情則哀矜而勿喜夫不傷民之不治而伐已之能得姦猶弋者覩鳥獸挂罟羅而喜也今天下之被誅者不必有管蔡之邪鄧皙之僞也孔子曰人而不仁疾之以甚亂也故民亂反之政政亂反之身身正而天下定是以君子嘉善而矜不能恩及刑人德潤窮夫施惠悅爾行刑不樂也

周公之相成王也百姓饒樂國無窮人非代之耕織也易其田疇薄其稅斂則民富矣上以奉

君親下無飢寒之憂則教可成也語曰既富矣
又何加焉曰教之教之以德齊之以禮則民徙
義而從善莫不入孝出悌夫何奢侈暴慢之有
乎管子曰倉廩實而知禮節衣食足而知榮辱
故富民易與適禮

古者政得則陰陽調星辰理風雨時故行修於
內聲聞于外爲之於下福應于天周公在上而
天下太平國無夭傷歲無荒年當此時雨不破
塊風不鳴條旬而一雨必以夜無丘陵高下皆

欽作檢

孰、今不省其所以然、而曰陰陽之運也、非所聞也、孟子曰、野有死殍、不知收也、狗彘食人食、不知歛也、爲民父母、見饑而死、則曰非我歲也、何異乎以刃殺之、則曰非我兵也、方今之務、在除飢寒之患、罷鹽鐵、退權利、分土地、趣本業、養桑麻、盡地力也、寡功節用、則民自富、如是則水旱不能憂、凶年不能累也、

王者崇禮施德、尚仁義而賤怪力、故聖人絕而不言、孔子曰、言忠信、行篤敬、雖之蠻貊、不可弃、

禮下
有
饌字

充下
有以
刪之

也。今萬方絕國之君，奉贄獻見者，懷天子之威德，而欲觀中國之禮，宜設明堂辟廱以示之。揚干戚昭雅頌以風之。今乃以玩好不用之器，奇蟲不畜之獸，角抵之戲，炫燿之物，陳夸之殆，與周公之待遠方殊也。昔周公處謙讓以交卑士，執禮德以下天下，故辭越裳之贄，見恭敬之禮也。既與入文王之廟，是見大孝之禮也。目覩威儀，干戚之容，耳聽升歌雅頌之聲，心充至德，欣然以歸。此四夷所以慕義內附，非重譯狄鞮來

觀猛獸熊羆也、夫犀象兕虎、南夷之所多也、驢騾駝、北狄之常畜也、中國所鮮、外國賤之、南越以孔雀珥門戶、昆山之旁、以玉璞抵鳥鵲、今貴人之所賤、珍人之所饒、非所以厚中國、而明盛德也、隋和世之名寶也、而不能安危存亡、故喻德示威、唯賢臣良相、不在戎馬、珍怪也、是以聖王以賢爲寶、不以珠玉爲寶、昔晏子修之樽俎之間、而折衝乎千里、不能者、雖隋和滿篋、無益於存亡矣、

海春作

宛春

天寒乎

哉云云

七字作

天寒哉

我何不

寒哉

衛靈公當隆冬興衆穿池海春以諫曰天寒百姓凍餒願公之罷役也公曰天寒乎哉寒乎哉海春曰人之言曰安者不能恤危飽者不能食飢故餘梁肉者難爲言隱約處逸樂者難爲言勤苦夫高堂邃宇廣廈洞房者不知專屋狹廬上漏下濕者之痛也繫馬百駟貨財充內儲陳納新者不知有旦無暮稱貸者之急也乘堅驅良列騎成行者不知負擔步行者之勞也匡牀薦席侍御滿側者不知服輅輓舩登高絕流者

者下有
之字

漁作距

之難也、衣輕煖、處溫室、載安車者、不知乘長城、
眺胡代、向清風者、危寒也、妻子好合、子孫保之、
者、不知老母之憔悴、匹婦之悲恨也、耳聽五音、
目視俳優者、不知蒙流矢、推敵方外之死亡也、
東向仗几、振筆而調文者、不知木索之急、箠楚
之痛也、昔商鞅之任秦也、刑人若刈、管茅、用師
若彈丸、從軍旅者、暴骨長城、戍漕者、輜車相望、
生而往、死而還、彼獨非人子耶、故君子仁以恕、
義以度、所好惡、與天下共之、

地廣而不德者國危、兵強而凌敵者身亡、虎兇相搏而螻蟻得志、兩敵相機而匹夫乘閑、是以聖王見利慮害、見遠存近、

道徑衆民不知所由也、法令衆人不知所避也、故王者之制法也、昭乎如日月、故民不迷、曠乎若大路、故民不惑、幽隱遠方、折乎知之、愚婦童婦咸知所避、是故法令不犯、而獄犴不用也、昔秦法繁於秋荼、而網密於凝脂、然而上下相遁、姦僞萌生、有司治之、若救爛捫焦、不能禁、非網

疏而罪漏、禮義廢而刑罰任也。方今律令百有餘篇、文章繁、罪名重、羣國用之疑惑、或淺或深、自吏明習者、不知所處、而況愚民乎？律令塵蠹於棧閣、吏不能徧觀、而況愚民乎？此斷獄所以滋衆、而民犯禁滋多也。親服之屬甚衆、上附下附、而服不過五、五刑之屬三千、上殺下殺、而罪不過五、故治民之道、務篤於教也。

法能刑人、而不能使人廉、能殺人、而不能使人仁、所貴良醫者、貴其審消息、而退邪氣也、非貴

其下鍼石而鑽肌膚也所貴良吏者貴其絕惡
於未萌使之不爲非非貴其拘之囹圄而刑殺
之也今之所謂良吏者文察則以禍其民強力
則以厲其下不本法之所由生而專已之殘心
文誅假法以陷不辜累無罪以子及父以弟及
兄一人有罪州里驚駭十家奔亡若癰疽之相
漫色淫之相連一節動而百枝搖詩云舍彼有
罪旣伏其辜若此無罪淪胥以鋪傷無罪而累
也非患鉋鉏之不利患其舍草而芸苗也非患

無準平、患其含枉而繩直也、故親近爲過、不必
誅、是鉏不用也、疏遠有功、不必賞、是苗不養也、
故世不患無法、而患無必行之法也、

古者周其禮、而明其教、禮周教明、不從者、然後
等之以刑、刑罰中、民不怨矣、故舜施四罪、而天
下咸服、誅不仁也、輕重各伏其誅、刑必加而無
赦、赦維疑者、若此、則世安得不軌之人、而罪之
乎、今廢其德教、而責之禮義、是虐民也、春秋傳
曰、子有罪、執其父、臣有罪、執其君、聽失之大者、

也。今以子誅父、以弟誅兄、親戚相坐、什伍相連、若引根本、而及華葉、傷小指、而累四體也。如此則以有罪反誅無罪、反誅無罪、則天下之無罪者寡矣。故吏不以多斷爲良、醫不以多刺爲工、子產殺一人、刑二人、道不拾遺、而民無誣心、故爲民父母、似養疾子、長恩厚而已。自首匿相坐之法立、骨肉之恩廢、而刑罪多矣。聞父母之於子、雖有罪、猶匿之、其不欲服罪爾。子爲父隱、父爲子隱、未聞父子之相坐也。聞兄弟能緩追、以

免賊未聞兄弟之相坐也、聞惡惡止其人、疾始而誅首惡、未聞什伍而相坐也、

紂爲炮烙之刑、而秦有收孥之法、趙高以峻文決罪於內、百官以峭法斷割於外、死者相枕席、刑者相望、百姓側目重足、不寒而慄、方此之時、豈特冒火蹈刃哉、然父子相背、兄弟相嫚、至於骨肉相殘、上下相殺、非刑輕而罰不必、令太嚴而仁恩不施也、故政寬則下親其上、政嚴則臣謀其主、晉厲以幽、二世以弑、惡在峻法之不犯、

和作思

或以下
六字本
書同疑
有誤

嚴家之無格虜也、聖人知之、是以務和而不務
威、故高皇帝約秦苛法、以慰怨毒之人、而長和
睦之心、唯恐刑之重、而德之薄也、是以恩施無
窮、澤流後世、商鞅吳起、以秦楚之法、爲輕而累
之上、危其主、下沒其身、或非特慈母乎、

民之仰法、猶魚之仰水、水清則靜、濁則擾、擾則
不安其居、靜則樂其業、樂其業則富、富則仁生、
贍則爭止、是以成康之世、賞無所施、法無所加、
非可刑而不刑、民莫犯禁也、非可賞而不賞、民

莫不仁也、若斯則吏何事而可理乎、今之治民者、若拙御之御馬也、行則頓之、止則擊之、身創於箠、吻傷於銜、而求其無失、何可得也、故疲馬不畏鞭箠、疲民不畏刑法、雖增而累之、其有益乎、

仕作行

古者明其仁義之誓、使民不踰、不教而殺、是虐民也、與其刑不可踰、不若義之不可踰也、聞禮義行而刑罰中、未聞刑罰任而孝悌興也、高牆狹基、不可立也、嚴刑峻法、不可久也、二世信趙

高之計、深督責而任誅斷、刑者半道、死者日積、
殺人多者爲忠、斂民悉者爲能、百姓不勝其求、
黔首不勝其刑、海內同憂、而俱不聊生、故過任
之事、父不得於子、無已之求、君不得於臣、知死
不再、窮鼠齧狸、匹夫奔萬乘、舍人折弓、陳勝吳
廣是也、聞不一朞而社稷爲虛、惡在其能長制
羣下、而久守其國也、

新序

楚恭王有疾、召令尹曰、常侍筦蘇與我處、常勸

舊無厚
字補之

我以義吾與處不安也不見不思也雖然吾有
得也其功不細必厚爵之申侯伯與我處常縱
恣吾吾所樂者勸吾爲之吾所好者先吾服之
吾與處歡樂之不見則戚雖然吾終無得也其
過不細必亟遣之令尹曰諾明日王薨令尹卽
拜筦蘇爲上卿而逐申侯伯出之境曾子曰人
之將死其言也善恭王之謂也孔子曰朝聞道
夕死可矣於是以開後嗣覺來世猶愈沒身不
寤者也

本黃為
徒作又
死

趙簡子上羊腸之坂，羣臣皆偏袒推車，而虎會
獨擔戟行歌，不推車。簡子曰：「羣臣皆推車，會獨
擔戟行歌，是會為人臣侮其主，為人臣侮其主
者，其罪何若？」對曰：「為人臣而侮其主者，死而又
死。」簡子曰：「何謂死而又死？」會曰：「身死，妻子為徒，
若是謂死而又死也。」君既已聞為人臣而侮其
主者之罪矣，君亦聞為人君而侮其臣者乎？簡
子曰：「何若？」會曰：「為人君而侮其臣者，智者不為
謀，辨者不為使，勇者不為鬪，智者不為謀，則社

稷危、辨者不爲使、則使不通、勇者不爲鬪、則邊境侵、簡子曰、善、乃以會爲上客、

魏文侯與大夫坐、問曰、寡人何如君也、羣臣皆曰、君仁君也、次至翟黃曰、君非仁君也、曰、子何以言之、對曰、君伐中山、不以封君之弟、而以封君之長子、臣以此知君之非仁君也、文侯怒而出之、次至任座、文侯問曰、寡人何如君也、任座對曰、君仁君也、曰、子何以言之、對曰、臣聞之、其君仁者、其臣直、向翟黃之言直、臣是以知君仁

君也、文侯曰、善、復召翟黃、

中行寅將亡、乃召其大祝而欲加罪焉、曰、子爲我祝、犧牲不肥、澤耶、且齋戒不敬耶、使國亡何也、祝簡對曰、昔者吾先君中行穆子、皮車十乘、不憂其薄也、憂德義之不足也、今主君有革車百乘、不憂德義之薄、唯患車之不足也、夫船車飾則賦歛厚、賦歛厚則民怨謗詛矣、且君苟以爲祝有益於國乎、則詛亦將爲損世亡矣、一人祝之一國詛之一、祝不勝萬詛、國亡不亦宜乎、

祝其何罪、中行子乃慙、

秦欲伐楚、使使者往觀楚之寶器、楚王聞之、召
令尹子西而問焉、曰、秦欲觀楚之寶器、吾和氏
之璧、隨侯之珠、可以示諸、令尹子西對曰、不知
也、召昭奚恤而問焉、昭奚恤曰、此欲觀吾國得
失而圖之、寶器在賢臣、珠玉玩好之物、非寶之
重者也、王遂使昭奚恤應之、昭奚恤爲東面之
壇一、爲南面之壇四、爲西面之壇一、秦使者至、
昭奚恤曰、君客也、請就上位東面、令尹子西南

面太宗子敖次之、葉公子高次之、司馬子反次之、昭奚恤自居西面之壇、稱曰、客欲觀楚之寶器、楚國之寶者、賢臣也、理百姓、實倉廩、使民各得其所、令尹子西在此、奉珪璧、使諸侯解忿悁之難、交兩國之歡、使無兵革之憂、太宗子敖在此、守封疆、謹境界、不侵隣國、隣國亦不見侵、葉公子高在此、理師旅、整兵戎、以當強敵、提枹鼓、以動百萬之衆、所使皆趣湯火、蹈白刃、出萬死、不顧一生、司馬子反在此、懷霸王之餘議、撮治

亂之遺風昭奚恤在此唯大國之所觀秦使者
瞿然無以對使者反言於秦君曰楚多賢臣未
可謀也遂不伐楚

昔者唐虞崇舉九賢布之於位而海內大康要
荒來賓麟鳳在郊商湯用伊尹而文武用太公
閔天成王任周邵而海內大治越裳重譯祥瑞
並降遂安千載皆由任賢之功也無賢臣雖五
帝三王不能以興齊桓得管仲有霸諸侯之榮
失管仲而有亂危之辱虞不用百里奚而亡秦

穆用之而霸、楚不用子胥而破、吳王闔廬用之而霸、夫差非徒不用子胥也、又殺之而卒以亡、燕昭王用樂毅、推弱燕之兵、破強齊之讎、屠七十城、而惠王廢樂毅、變代以騎、刦兵立破、亡七十城、此父用之子不用、其事可見也、故闔廬用子胥而興、夫差殺之而以亡、昭王用樂毅以勝、惠王逐之而以敗、此的的然若白黑也、秦不用叔孫通、項王不用陳平、韓信而皆滅、漢用之而大興、此未遠也、夫失賢者其禍如彼、用賢者其

以作證

福如此人君莫不求賢以自輔然而國以亂亡者所以賢者不賢也或使賢者爲之與不肖者議之使智者圖之與愚者謀之不肖嫉賢愚者妬智是賢者之所以隔蔽也所以千歲不合者也或不肯用賢或用賢而不能久也或久而不能終也或不肖子廢賢父之忠臣其禍敗難一二錄也然其要在於己不明而聽衆口也故譖訴不行斯爲明矣

魏龐共與太子質於邯鄲謂魏王曰今一人言

市中有虎王信之乎王曰不信也曰二人言王信之乎曰寡人疑矣曰三人言王信之乎曰寡人信之矣龐共曰夫市之無虎明矣三人言而成有虎今邯鄲去魏遠於市議臣者過三人願王察之也魏王曰寡人知之矣及龐共自邯鄲反讒口果至矣遂不得見

昔者鄒忌以鼓琴見齊宣王宣王善之與語三日遂拜以爲相有稷下先生淳于髡之屬七十人乃相與俱行見鄒忌曰狐白之裘補之以

三
辭作稱

龍作騰

弊羊皮何如、忌曰諾、請不敢雜賢以不肖、髡曰、方內而圓釭何如、忌曰諾、請謹門戶不敢留客、髡等曰、三人共牧一羊、羊不得食、人不得息、何如、忌曰諾、請減吏省員、使無擾民、淳于髡等三辭、鄒忌三知之、如應響、淳于髡等辭屈、辭而去、梁君出獵、見白鴈羣、梁君下車、殼弩欲射之、道有行者、梁君謂行者止、行者不止、白鴈羣駭、梁君怒、欲射行者、其御公孫龍下車撫矢曰、君止、梁君忿然作色而怒曰、龍不與其君而顧與他

人何也、公孫龍對曰、昔者齊景公之時、大旱三
年、卜之曰、必以人祠、乃雨、景公曰、凡吾所以求
雨者、爲吾民也、今必使吾以人祠、乃且雨、寡人
將自當之、言未卒、而天大雨方千里、何也、爲有
德於天、而惠於民也、今主君以白鴈之故而欲
射殺之、無異於虎狼矣、梁君援其手與上車、歸
入郭門、呼萬年曰、幸哉今日也、人獵皆得獸、吾
獵得善言而歸、

晉文公出田、逐獸、碭入大澤、迷不知所出、其中

有漁者、文公謂曰、我若君也、道安從出、漁者曰、臣願有獻、文公曰、出澤而受之、於是送出澤、漁者曰、鴻鵠保河海之中、厭而欲數移、徙之小澤、則必有丸簀之憂、鼃鼃保深淵、厭而出之淺渚、則必有羅網釣射之憂、今君逐獸、錫入至此、何行之太遠也、文公曰、善哉、謂從者記漁者名、漁者曰、君何以名爲、君其尊天事地、敬社稷、固四國、慈愛萬民、薄賦歛、輕租稅者、臣亦與焉、君不敬社稷、不固四國、外失禮於諸侯、內逆民心、一

國流亡、漁者雖有厚賜、不得保也、遂辭不受曰、
君亟歸國、臣亦反漁所、

晉文公逐麋而失之、問農夫老古曰、吾麋何在、
老古以足指曰、如是往矣、文公曰、寡人問子、子
以足指何也、老古振衣而起曰、壹不意人君之
如此也、虎豹之居也、厭閑而近人、故得魚鼈之
居也、厭深而之淺、故得諸侯厭衆而亡其國、詩
曰、維鵲有巢、維鳩居之、君放不歸、人將居之矣、
於是文公恐歸、遇欒武子、欒武子曰、獵得獸乎、

侯作而

侯有悅色、文公曰、吾逐麋而失之、得善言、故有
悅色、武子曰、其人安在、曰、吾未與來、武子曰、處
上位而不卹其下、驕也、緩令急誅、暴也、取人言
而弃其身、盜也、文公曰、善、還車載老古與俱歸、
魏文侯出遊、見路人反裘而負蒺、文侯曰、胡爲
反裘而負蒺、對曰、臣愛其毛、文侯曰、若不知其
裏盡而毛無所恃矣、明年東陽上計、錢布十倍、
大夫畢賀、文侯曰、此非所以賀我也、譬無異夫
路人反裘而負蒺也、將愛其毛、不知其裏盡、毛

無所恃也。今吾田地不加廣，士民不加衆，而錢十倍，必取之士大夫也。吾聞之下不安者，其上不可居，此非所以賀我也。

齊有婦人，極醜，號曰無鹽女。白頭深目，長壯大節，卽鼻結喉，肥項少髮，折腰出胷，皮膚若漆，行年三十，無所容入。於是乃自詣宣王曰：妾齊之不售女也，聞君王之聖德，願備後宮之掃除，謁者以聞。宣王方置酒於漸臺，左右聞之，莫不掩口而笑曰：此天下強顏女子也。於是宣王乃召

三作二

舊無悲
翠二字
補之

而見之。但揚目銜齒舉手拊肘曰。殆哉。殆哉。如此者四。宣王曰。願遂聞命。對曰。今大王之君國也。西有衡秦之患。南有強楚之讎。外有三國之難。內聚紆臣。衆人不附。春秋四十。壯男不立。故不務衆子。而務衆婦。尊所好。而忽所恃。一旦山陵崩弛。社稷不定。此一殆也。漸臺五重。黃金白玉。翡翠珠璣。莫落連飾。萬民疲極。此二殆也。賢者伏匿於山林。諂諛強進於左右。邪僞立於本朝。諫者不得通入。此三殆也。酒漿沈湎。以夜續

朝女樂俳優從橫大笑外不修諸侯之禮內不秉國家之治此四殆也故曰殆哉殆哉於是宣王掩然無聲喟然而歎曰痛乎無鹽君之言今乃壹聞寡人之殆幾不全也於是立毀漸臺罷女樂退諂諛去雕琢選兵馬實府庫招進直言延及側陋擇吉日立太子拜無鹽君以爲王后而齊國大安醜女之功也

有司請事於桓公桓公曰以告仲父有司又請桓公曰以告仲父若是者三在側者曰一則告

仲父二則告仲父易哉爲君桓公曰吾未得仲父則難已得仲父之後則曷爲其不易也故王者勞於求賢逸於得人舜舉衆賢在位垂衣裳恭己無爲而天下治湯文用伊呂成王任周邵刑措不用用衆賢故也

公季成謂魏文侯曰田子方雖賢人然而非有土君也君常與之齊禮假有賢於子方者君有何以加之文侯曰如子方者非成所得議也子方仁人也仁人也者國之寶也智士也者國之

器也、博通之士也者、國之尊也、故國有仁人、則
羣臣不爭、國有智士、則無四隣諸侯之患、國有
博通之士、則人主尊、固非成之所得議也、公季
成自退於郊、

孟嘗君問於白圭曰、魏文侯名過於齊桓、而功
不及五伯者、何、白圭對曰、文侯師子夏、友田子
方、敬段干木、此名之所以過於桓公也、卜相則
曰、成與黃孰可、此功之所以不及五伯也、以私
愛妨公舉、在職者不堪其事故、功廢也、然而名

號顯榮者三士翊之也如相三士則王功成豈特霸哉

齊作縫
補作施

晉平公問於叔向曰昔齊桓公九合諸侯一匡天下不識其君之力乎其臣之力乎叔向對曰管仲善制割隰朋善削齊賓胥無善補緣桓公知衣而已亦其臣之力也師曠侍曰臣請譬之以五味管仲善斷割之隰朋善煎熬之賓胥無善齊和之羹已熟矣奉而進之而君不食誰能強之亦其君之力也

謀作諫

晉文公田於虢遇一老夫而問曰子處此故也
虢亡其有說乎對曰虢君斷則不能謀則不與
也不能斷又不能用人此虢之所以亡也文公
輟田而歸遇趙衰而告之衰曰古之君子聽其
言而用其身今之君子聽其言而弃其身哀哉
晉國之憂也文公乃召賞之於是晉國樂納善
言文公卒以霸也

晉平公過九原而歎曰嗟乎此地之蘊吾良臣
多矣若使死者可起也吾將誰與歸乎叔向對

趙武之爲人也立若不勝衣言若不出口然其身所舉士於白屋下者四十六人是其無私德也臣故以爲賢也平公曰善

周文王作靈臺及爲池沼掘地得死人之骨吏以聞於文王文王曰更葬之吏曰此無主矣文王曰有天下者天下之主也有一國者一國之主也寡人固其主又安求主遂令吏以衣棺更葬之天下聞之皆曰文王賢矣澤及朽骨又況

於人乎、或得寶以危國、文王得朽骨以驗其意、而天下歸心焉、

甯戚欲干齊桓公、窮困無以自進、於是爲商旅賃車以適齊、暮宿于郭門之外、桓公郊迎客、夜開門辟賃車、甯戚飯牛於車下、擊牛角疾商歌、桓公聞之、曰、異哉此歌者、非常人也、命後車載之、桓公反、甯戚見說桓公、以全境內、明日復見、說桓公以爲天下、桓公大悅、將任之、而羣臣爭之、曰、客衛人去齊不遠、不若使人問之、而賢也、

用之未晚也。桓公曰：不然。問之，恐有小惡，以其小惡忘人之大美，此人主之所以失天下之士也。且人固難全，權用其長者，遂舉而授之以爲卿，當此舉也，桓公得之矣，所以成霸也。

齊桓公見小臣稷，一日三至，不得見，從者曰：「萬乘之主，見布衣士，一日三至而不得見，亦可以止矣。」桓公曰：「不然。士之微爵祿者，固輕其主，其主傲霸王者，亦輕其士。縱夫子微爵祿，吾庸敢傲霸王乎？」五往而後得見，天下聞之，皆曰：「桓公

猶下布衣之士而況國君乎於是相率而朝靡有不至

魏文侯過段干木之閭而軾其僕曰君何爲軾曰此非段干木之間與段干木蓋賢者也吾安敢不軾且段干木光于德寡人光于地段干木富乎義寡人富乎財地不如德財不如義寡人當事之者也遂致祿百萬而時問之國人皆喜居無幾何秦興兵而欲攻魏司馬唐且諫秦君曰段干木賢者也而魏禮之天下莫不聞無乃

不可加兵乎、秦君以爲然、乃案兵而輟、不攻魏、文侯可謂善用兵矣、夫君子之用兵也、莫見其形而功已成、此之謂也、野人之用兵也、鼓聲則似雷、號呼則動地、塵氣充天、流矢如雨、扶傷舉死、履腸涉血、無罪之民、其死者已量於澤矣、而國之存亡、主之死生、猶未知也、其離仁義亦遠矣、

晉平公問於叔向曰、國家之患、孰爲大、對曰、大臣重祿而不極諫、近臣畏罪而不敢言、下情不

上通此患之大者也公曰善

子張見魯哀公見七日哀公不禮託僕夫去曰臣聞君好士故不遠千里之外百舍重趂不敢休息以見君見七日而君不禮君之好士也有似葉公子高之好龍也葉公子高好龍鈎以寫龍鑿以寫龍屋室雕文以寫龍於是也天龍聞而下之窺頭於牖拖尾於堂葉公見之弃而還走失其魂魄是葉公非好龍也好夫似龍而非龍者也今臣聞君好士故不遠千里之外以見

孟子卷之四十一
君七日不禮君非好士也好夫似士而非士者也詩曰中心臧之何日忘之敢託而去

孟子見齊宣王於雪宮王左右顧曰賢者亦有此樂耶孟子對曰有人不得則非其上矣不得而非其上者非也爲人之上者而不與民同樂者亦非也樂民之樂者人亦樂其樂憂人之憂者民亦憂其憂樂以天下憂以天下然而不王者未之有也

鄒穆公有令食鳧鴈者必以粃無以粟於是倉

黃上有
爲字

利作計

糶盡而求易於民、二石粟而得一石糶、吏以費
請以粟食之、穆公曰、去、非汝所知也、夫百姓暴
背而耕、勤而不敢惰者、豈爲鳥獸也哉、米粟人
之上食也、奈何其以養鳥、且汝知小利而不知
大會也、周諺曰、囊漏貯中、汝獨不聞耶、夫君者
人之父母也、取倉之粟、移之於民、此非吾粟耶、
鳥食鄒之糶、不害鄒之粟而已、粟之在倉與在
民、於我何擇耶、民聞之、皆知其私積之與公家
爲一體也、此之謂知富國矣、

齊有田巴先生者、行修於內、智明於外、齊王聞其賢、聘而將問政焉、田巴先生改制新衣、鬚飾冠帶、顧謂其妾曰、何若、其妾曰、佼將出門、問其從者曰、何若、從者曰、佼過於淄水、自闕醜惡甚矣、遂見齊王、齊王問政焉、對曰、政在正身、正身之本、在於羣臣、今者大王召臣、臣改制鬚飾、將造公門、問於妾、妾愛臣、諛臣曰、佼將出門、問從者、從者畏臣、曰、佼、臣臨淄水而觀影、然後自知醜惡也、今齊之臣、妾諛王者、非特一人也、王能

臨淄水見已之惡過而自改斯齊國治矣

臧孫行猛政子顓非之臧孫召子顓而問曰我不法耶曰法矣我不廉耶曰廉矣我不能事耶曰能事矣臧孫曰三者吾唯恐不能今盡能之子尚何非耶子貢曰子法矣好以害人子廉矣好以驕上子能事矣好以陵下夫政者猶張琴瑟也大弦急則小弦絕矣是以位尊者德不可以薄官大者治不可以小地廣者制不可以狹民衆者法不可以苛天性然也故曰罰得則姦

下則疑
之記史
注作之

德厚范
史注易
地

邪止矣。賞得則下歡悅矣。由此觀之。子則賊心
已見矣。獨不聞夫子產之相鄭乎。其論材推賢
舉能也。抑惡而揚善。故有大略者。不問其所短。
有德厚者。不問其小疵。有大功者。宿惡滅息。成
人之美。不成人之惡也。其牧民之道。養之以仁。
教之以禮。使之以義。修法練教。必遵民所樂。故
從其所便而處之。因其所欲而與之。順其所好。
而勸之。賞之。疑者從重。罰之。疑者從輕。其罰審。
其賞明。其刑省。其德純。其治約。而教化行矣。治

思疑患
或曰

爲疑傳

鄭七年而風俗和平、災害不生、國無刑人、囹圄
空虛、及死、國人聞之、皆叩心流涕、曰、子產已死、
吾將安歸、夫使子產命可易、吾不愛家一人、其
生也則見愛、其死也而可悲、仕者哭於廷、商人
哭於市、農人哭於野、處女哭於室、良人絕琴瑟、
大夫解佩玦、婦人脫簪珥、皆巷哭、然則思者仁
恕之道也、君子之治、始於不足見、而終於不可
及、此之謂也、蓋德厚者報美、怨大者禍深、故曰、
德莫大於仁、而禍莫大於刻、夫善不可以爲求、

而惡不可以亂去。今子方病，民喜而相賀曰：「臧孫子已病，幸其將死。」子之病少愈，而民以相懼曰：「臧孫子病又愈矣，何吾命之不幸也。」臧孫子又不死矣。子之病也，人以相喜；生也，人以相駭。子之賊心亦甚深矣。爲政若此，如之何不非也？於是臧孫子慙焉，退而避位。

子路治蒲三年，孔子過之，入其境曰：「善哉，由乎，恭敬以信矣。」入其邑曰：「善哉，由乎，忠信以寬矣。」至於其廷曰：「善哉，由乎，明察以斷矣。」子貢執轡

而問曰、夫子未見由、而三稱其善、可得聞乎、孔子曰、我入其境、田疇盡易、草萊甚闢、溝洫甚深、此其恭敬以信、故其民盡力也、入其邑、牆屋甚崇、樹木甚茂、此忠信以寬、故其民不偷也、入其廷、廷甚閑、此明察以斷、故其民不擾也、

羣書治要卷第四十二

羣書治要卷第四十三

秘書監鉅鹿男臣魏徵等奉 勅撰

說苑

劉向

君道

河間獻王曰堯存心於天下加志於窮民痛萬
姓之罹罪憂衆生之不遂也有一民飢則曰此
我飢之也有一民寒則曰此我寒之也一民有
罪則曰此我陷之也仁昭而義立德博而化廣
故不賞而民勸不罰而民治先恕而後教是堯

道也、

河間獻王曰、禹稱民無食、則我不能使也、功成而不利於民、則我不能勸也、故疏河而道之、鑿江通於九派、灑五湖而定東海、民亦勞矣、然而不怨苦者、利歸於民也、

禹出見罪人、下車問而泣之、左右曰、罪人不順道使然、君王何爲痛之、至於此也、禹曰、堯舜之民、皆以堯舜之心爲心、今寡人爲君也、百姓各自以其心爲心、是以痛之也、

當堯之時、舜爲司徒、契爲司馬、禹爲司空、后稷爲田疇、夔爲樂正、咎爲工師、伯夷爲秩宗、皋陶爲大理、益掌驅禽、堯不能爲一焉、堯爲君、而九子者爲臣、其何故也、堯知九職之事、使九子各受其事、皆勝其任、以成功、堯遂乘成功、以王天下、是故知人者、主道也、知事者、臣道也、主道知人、臣道知事、毋亂舊法、而天下治矣、

明主者有三懼、一曰、處尊位而恐不聞其過、二曰、得意而恐驕、三曰、聞天下之至言、而恐不能

行、

師經鼓琴、魏文侯起舞、賦曰、使我言而無見違、
師經援琴而撞文侯、不中、中旒、潰之、文侯顧謂
左右曰、爲人臣而撞其君、其罪何如、左右曰、罪
當烹、提師經下堂、一等、師經曰、臣可得一言而
死乎、文侯曰、可、師經曰、昔堯舜之爲君也、唯恐
言而人不違、桀紂之爲君也、唯恐言而人違之、
臣撞桀紂、非撞吾君也、文侯曰、釋之、是寡人之
過也、懸琴於城門、以爲寡人符、不補旒、以爲寡

人戒

臣術

本書有
作有

前上有
之字

人臣之行有六正則榮犯六邪則辱何謂六正
一曰萌芽未動形兆未見昭然獨見存亡之機
得失之要豫禁乎未然前使主超然立乎顯榮
之處如此者聖臣也二曰虛心白意進善通道
勉主以禮義諭主以長策將順其美匡救其惡
如此者大臣也三曰夙興夜寐進賢不懈數稱
於往古之行事以厲主意如此者忠臣也四曰

明察極見成敗、早防而救之、塞其間、絕其源、轉禍以爲福、使君終以無憂、如此者智臣也。五曰、守文奉法、任官職事、不受贈遺、衣服端齊、食飲節儉、如此者貞臣也。六曰、國家昏亂、所爲不諛、敢犯主之嚴顏、面言主之過失、如此者直臣也。是謂六正也。何謂六邪？一曰、安官貪祿、不務公事、與世沈浮、左右觀望、如此者具臣也。二曰、主所言皆曰善、主所爲皆曰可、隱而求主之所好、而進之、以快主之耳目、偷合苟容、與主爲樂、不

顧其後害如此者諛臣也三曰中實險諛外貌
小謹巧言令色又心疾賢所欲進則明其美隱
其惡所欲退則明其過匿其美使主賞罰不當
號令不行如此者姦臣也四曰智足以飾非辯
足以行說內離骨肉之親外妬亂朝廷如此者
讒臣也五曰專權擅勢以爲輕重私門成黨以
富其家擅矯主命以自顯貴如此者賊臣也六
曰諂主以邪墜主於不義朋黨比周以蔽主明
使白黑無別是非無聞使主惡布於境內聞於

四鄰如此者亡國之臣也。是謂六邪。賢臣處六正之道，不行六邪之術，故上安而下治，生則見樂，死則見思，此人臣之術也。

湯問伊尹曰：三公九卿大夫列士，其相去何如？對曰：智通於大道，應變而不窮，辨於萬物之情，其言足以調陰陽，正四時，節風雨，如是者舉以爲三公，故三公之事常在於道也，不失四時，通於地理，能通不通，能利不利，如此者舉以爲九卿，九卿之事常在於德也，通於人事，行猷舉繩。

通於關梁、實於府庫、如是者舉以爲大夫、大夫之事、常在於仁也、忠正強諫、而無有姦詐、去私立公、而言有法度、如是者舉以爲列士、列士之事、常在於義也、故道德仁義定、而天下正、凡此四者、明王臣而不臣、湯曰、何謂臣而不臣、對曰、君之所不名臣者四、諸父臣而不名、諸兄臣而不名、先王之臣、臣而不名、盛德之士、臣而不名、是謂大順也、

貴德

聖人之於天下也、譬猶一堂之上也、今有滿堂
飲酒者、有一人獨索然向隅而泣、則一堂之人
皆不樂矣、聖人之於天下也、譬猶一堂之上也、
有一人不得其所者、則孝子不敢以其物薦進
也、

復恩

晉文公亡時、陶叔狐從、文公反國、三行賞而不
及、見咎犯曰、吾從君而亡十有三年、顏色黧黑、
手足胼胝、今君反國、三行賞而不及我意者、君

忘我與我有大故與咎犯言之文公文公曰噲我豈忘是子哉夫耽我以道說我以仁昭明我名使我爲成人者吾以爲上賞防我以禮諫我以義使不得爲非者吾以爲次賞勇壯強禦難在前則居前難在後則居後免我於患難中者吾復以爲次賞且子獨不聞乎死人者不如存人之身亡人者不如存人之國三行賞之後而勞苦之士次之勞苦之士子固爲首矣吾豈敢忘子哉周內史叔興聞之曰文公其霸乎昔者

華作燈

待作持

二作三

聖王先德後力、文公其當之矣、

楚莊王賜羣臣酒、日暮酒酣、華燭滅、乃有引美人衣者、美人援絕其冠纓、告王曰、今燭滅、有引妾衣者、援得其纓、待之矣、促上火、視絕纓者、王曰、賜人酒、使醉失禮、奈何、欲顯婦人節、而辱士乎、乃命左右、今與寡人飲、不絕冠纓者、不歡、羣臣皆絕纓而上火、盡歡而罷、居二年、晉與楚戰、有一臣常在前、五合五獲首、而却敵、卒得勝之、莊王怪而問之、對曰、臣往者醉失禮、王隱忍不

久舊作
人改之

暴而誅、常願肝腦塗地、用頸血湔敵久矣、臣乃
夜絕纓者也、

陽虎得罪、北見簡子曰、自今已來、不復樹人矣、
簡子曰、何哉、對曰、夫堂上之人、臣所樹者過半
矣、朝廷之吏、臣所立者亦過半矣、邊境之士、臣
所立者亦過半矣、今夫堂上之人、親卻臣於君、
朝廷之吏、親危臣於法、邊境之士、親劫臣於兵、
簡子曰、唯賢者爲能復恩、不肖者不能、夫樹桃
李者、夏得休息、秋得食焉、樹蒺藜者、夏不得休

種作樹

息、秋得其刺焉。今子之所種者、蒺藜也、非桃李也。自今已來、擇人而樹之、毋已樹而擇之也。

政理

政有三品、王者之政、化之、霸者之政、威之、強國之政、脇之。夫此三者、各有所施、而化之爲貴矣。夫化之不變、而後威之、威之不變、而後脇之、脇之不變、而後刑之。夫至於刑者、則非王者之所貴也。是以聖王先德教、而後刑罰、立榮耻、而明防禁、崇禮義之節、以示之、賤貨利之弊、以變之。

進之作
進闕

則下莫不慕義節之榮而惡貪亂之耻其所由致之者化使然也

治國有二機刑德是也王者尚其德而稀其刑霸者刑德並湊強國先其刑而後其德夫刑德者化之所由興也德者養善而進之者也刑者懲惡而禁後者也故德化之崇者至於賞刑罰之甚者至於誅夫誅賞者所以別賢不肖而列有功與無功也誅賞繆則善惡亂矣夫有功而不賞則善不勸矣有過而不誅則惡不懼矣善

不勸而能以行化乎天下者未嘗聞也

齊桓公逐鹿而遠入山谷之中見一老公問之曰是爲何谷對曰爲愚公之谷也公曰何故對曰以臣名之公曰何爲以公名之對曰臣故畜特牛子大賣之而買駒少年曰牛不能生馬遂持駒去傍隣聞之以臣爲愚故名此谷爲愚公之谷桓公曰誠愚矣夫何爲而與之桓公遂歸以告管仲管仲曰此夷吾之過也使堯在上咎繇爲理安有取人之駒見暴如此叟者是公

著無固
逸之
字補之

知獄訟不正故與之耳請退而修政孔子曰弟子記之桓公霸君也管仲賢佐也猶有以智爲愚者況不及桓公管仲者乎

宓子賤治單父彈鳴琴身不下堂而單父治巫馬期亦治單父以星出以星入日夜不處以身親之而單父亦治巫馬期問其故於子賤子賤曰我之謂任人子之謂任力任力者固勞任人者固逸也人曰宓子賤則君子矣逸四支全耳曰平心氣而百官治巫馬期則不然弊性事情

勞煩教詔雖治猶未至也

孔子謂宓子賤曰子治單父而衆悅語仁所以爲之者曰不齊父其父子其子恤諸孤而哀喪紀孔子曰善小節也小人附矣猶未足也曰不齊所父事者三人所兄事者五人所友者十一人孔子曰父事三人可以教孝矣兄事五人可以教悌矣友十一人可以教學矣中節也中民附矣猶未足也曰民有賢於不齊者五人不齊事之皆教不齊所以治之術孔子曰欲其大者

乃於此在矣。昔者堯舜清微其身，務來賢人，夫
舉賢者，百福之宗也；而神明之主也。惜也不齊
之所治者小，所治者大，其與堯舜繼矣。

齊桓公問於管仲曰：「國何患？」對曰：「患夫社鼠。」桓
公曰：「何謂也？」對曰：「夫社，束木而塗之，鼠因往託
焉。熏之則恐，燒之則恐，壞其塗，此鼠所以
以不可得殺者，以社故也。夫國亦有社鼠，人主
左右是也。內則蔽善惡於君上，外則賣權重於
百姓，不誅之則爲亂，誅之則爲人主所案，據腹

有之、此亦國之社鼠也、人有酤酒者、爲器甚潔、清置表甚長、而酒酸不售、問之里人、其故里人曰、公之狗猛、人挈器而入、且酤公酒、狗迎而噬之、此酒所以酸不售之故也、夫國亦有猛狗、用事者也、有道術之士、欲明萬乘之主、而用事者、迎而齧之、此亦國之猛狗也、左右爲社鼠、用事者爲猛狗、則道術之士不得用矣、此治國之所患也、

齊侯問於晏子曰、爲政何患、對曰、患善惡之不

分公曰何以察之對曰審擇左右左右善則百僚各獲其所宜而善惡分矣孔子聞之曰此言信矣善進則不善無由入矣不善進則善亦無由入矣

尊賢

人君之欲平治天下而垂榮名者必尊賢而下士易曰自上下下其道大光又曰以貴下賤大得民夫明王之施德而下下將懷遠而致近也朝無賢人猶鴻鵠之無羽翼雖有千里之望猶

不能致其意之所欲至矣。是故絕江海者託於
船、致遠道者託於乘、欲霸王者託於賢、非其人
而欲有功、若夏至之日而欲夜之長也、射魚指
天而欲發之當也、雖舜禹猶亦困、而又況乎俗
主哉。

禹以夏王、桀以夏亡、湯以殷王、紂以殷亡、闔廬
以吳戰勝、無敵於天下、而夫差以見禽於越、穆
公以秦顯名尊號、而二世以劫於望夷、其所以
君王者同、而功迹不等者、所任異也。是故成王

處繼繼而朝諸侯、周公用事也、趙武靈王年五十而餓於沙丘、任李兌故也、桓公得管仲、九合諸侯、一匡天下、失管仲、任豎刁、易牙、而身死不葬、爲天下笑、一人之身、榮辱俱施焉、在所任也、故魏有公子無忌、削地復得、趙任藺相如、秦兵不敢出、楚有申包胥、而昭王反位、齊有田單、襄王得國、由此觀之、國無賢佐、俊士、而能以成功立名、安危繼絕者、未嘗有也、故國不務大、而務得民心、佐不務多、而務得賢俊、得民心者、民往

之有賢佐者士歸之文王請除炮烙之刑而殷民從湯去張網之三面而夏民從以其所爲順於民心也故聲同則處異而相應德合則未見而相親賢者立於本朝則天下之豪相率而趨之矣故無常安之國無恒治之民得賢者則安昌失之者則危亡自古及今未有不然者也

周公攝天子位七年布衣之士執贄而所師見者十人所友見者十二人窮巷白屋所先見者四十九人進善者百人教士者千人官朝者萬

人當此之時、誠使周公驕而且恠、則天下賢士至者寡矣。苟有至者、則心貪而尸祿者也。尸祿之臣、不能存君也。

齊桓公設庭燎、朞年而士不至。於是、有以九九之術見者。公曰、九九足以見乎？對曰、臣非以九九爲足以見。臣聞主君待士、朞年而士不至、夫士之所以不至者、君天下之賢君也。四方之士皆自以不及、故不至也。夫九九薄能耳、而君猶禮之、況賢於九九者乎？公曰、善。乃因禮之。朞月

四方之士相勢而並至

齊宣王坐淳于髡侍王曰先生論寡人何好髡
曰古者所好四王所好三焉王曰可得聞乎髡
曰古者好馬王亦好馬古者好味王亦好味古
者好色王亦好色古者好士王獨不好士王曰
國無士耳有則寡人亦悅之矣髡曰古者有驥
騮騏驥今無有王選於衆王好馬矣古者有豹
象之胎今無有王選於衆王好味矣古者有毛
嬙西施今無有王選於衆王好色矣王必將待

堯舜禹湯之士而後好之則禹湯之士亦不好王矣宣王默然無以應

衛君問於田讓曰寡人封侯盡千里之地賞賜盡御府繒帛而士不至何也對曰君之賞賜不可以功及君之誅罰不可以理避猶舉杖而呼狗張弓而祝雞矣雖有香餌而不能致者害之必也

魏文侯從中山奔命安邑田子方後太子擊遇之下車而趨子方坐乘如故告太子曰爲我請

君待我朝哥太子不悅謂子方曰不識貧窮者
驕人乎富貴者驕人乎子方曰貧窮者驕人富
貴者安敢驕人人主驕人而亡其國大夫驕人
而亡其家貧窮者若不得意納履而去安往而
不得貧窮乎太子及文侯道子方之語文侯嘆
曰微吾子之故吾安得聞賢人之言吾下子方
以仁得而友之自吾友子方也君臣益親百姓
益附吾是以得友士之功我欲伐中山吾以武
下樂羊三年而中山爲獻於我我是以得友武

之功、吾所以不少進於此者、吾未見以智驕我者也、若得以智驕我者、豈不及古之人乎、

齊桓公使管仲治國、對曰、賤不能臨貴、桓公以爲上卿、而國不治、公曰、何故、對曰、貧不能使富、公賜之齊國之市租、一年而國不治、公曰、何故、對曰、疏不能制親、公立以爲仲父、齊國大安、而遂霸天下、孔子曰、管仲之賢、不得此三權者、亦不能使其君南面而霸矣、

桓公問於管仲曰、吾欲使爵腐於酒、肉腐於俎、

得毋害於霸乎、管仲對曰、此極非其貴者耳、然亦無害於霸也、桓公曰、何如而害霸乎、對曰、不知賢、害霸也、知而不用、害霸也、用而不任、害霸也、任而不信、害霸也、信而復使小人參之、害霸也、桓公曰、善、

田忌去齊奔楚、楚王問曰、楚齊常欲相并、爲之奈何、對曰、齊使申孺將、則楚發五萬人使上將軍將之、至禽將軍首而反耳、齊使眆子將、則楚悉發四封之內、王自出將、僅存耳、於是齊使申

孺將、楚發五萬人、使上將軍將、斬其首而反、於
是齊王更使盼子將、楚悉發四境之內、王自出
將、僅而得免、至舍、王曰、何先生知之早耶、忌曰、
申孺爲人、侮賢者而輕不肖者、賢不肖俱不爲
用、是以亡也、盼子之爲人也、尊賢者而愛不肖
者、賢不肖俱負任、是以王僅得存耳、

正諫

易曰、王臣蹇蹇、匪躬之故、人臣之所以蹇蹇爲
難、而諫其君者、非爲身也、將欲以匡君之過、矯

法誠作
敬慎

君之失也、君有過失、危亡之萌也、見君之過失、而不諫、是輕君之危亡也、夫輕君之危亡者、忠臣不忍爲也、

法誠

昔成王封伯禽於魯、將辭去、周公戒之曰、往矣、子其無以魯國驕士也、我文王之子、武王之弟、今王之叔父也、又相天子、吾於天下不輕矣、然嘗一沐而三捉髮、一食而三吐哺、猶恐失天下之士、吾聞之曰、德行廣大、而守以恭者、榮、土地

無曰字

博裕而守以儉者安、祿位尊盛而守以卑者貴、
人衆兵強而守以畏者勝、聰明叡智而守以愚
者益、博聞多記而守以淺者廣、此六守者皆謙
德也、貴爲天子富有四海德不謙者失天下亡
其身、桀紂是也、可不慎乎、故易曰、有一道大足
以守天下、中足以守國家、小足以守其身、謙之
謂也、夫天道毀滿而益謙、地道變滿而流謙、鬼
神害滿而福謙、人道惡滿而好謙、易曰、謙亨、君
子有終、吉、子其無以魯國驕士矣、

孫叔敖爲楚令尹、一國吏民皆來賀、有一老父、
後來弔、叔敖曰、楚王不知臣不肖、使臣受吏民
之垢、人盡來賀、子獨後來弔、豈有說乎、父曰、有
身已貴而驕人者、民去之、位已高而擅權者、君
惡之、祿已厚而不知足者、患處之、叔敖再拜曰、
敬受命、願聞餘教、父曰、位已高而意益下、官益
大而心益小、祿已厚而慎不敢取、君謹守此三
者、足以治楚矣、

魏公子牟東行、穰侯送之曰、先生獨無一言以

教冉乎公子牟曰夫官不與勢期而勢自至勢
不與富期而富自至富不與貴期而貴自至貴
不與驕期而驕自至驕不與罪期而罪自至罪
不與死期而死自至穰侯曰善

善說

齊宣王出獵於社山父老相與勞王王曰父老
苦矣賜父老田不租父老皆拜閭丘先生獨不
拜王曰父老以爲少耶賜父老無徭役先生又
不拜王曰父老皆拜先生獨不拜寡人得無有

過乎閭上先生對曰聞大王來遊所以爲勞大王望得壽於大王望得富於大王望得貴於大王王曰天殺生有時非寡人所得與也無以壽先生倉廩雖實以備災害無以富先生大官無缺小官卑賤無以貴先生先生對曰此非人臣所敢望也願大王選有脩行者以爲吏平其法度如此臣少可以得壽焉振之以時無煩擾百姓如是臣可少得以富焉願大王出令令少者敬老如是臣可少得以貴焉今大王幸賜臣田

不租然則倉廩將虛也、賜臣無徭役、然則官府無使焉、此固非臣之所敢望也、齊王曰善、

修文

成王將冠、周公使祝雍視王曰、達而勿多、祝雍曰、使王近於仁、遠於佞、嗇於時、惠於財、任賢使能、

反質

秦始皇帝既兼天下、侈靡奢泰、有方士韓客侯生、齊客盧生、相與謀曰、當今時、不可以居、上樂

生上有
侯字

以刑殺爲威、下畏罪持祿、莫敢盡忠、上不聞過、而日驕、下懾服、以慢欺而取容、諫者不用、而失道滋甚、吾黨久居、且爲所害、乃亡去、始皇聞之大怒曰、吾聞諸生多爲妖言、以亂黔首、乃使御史悉上諸生、諸生四百餘人、皆坑之、侯生後得、始皇召而見之、侯生曰、陛下肯聽臣一言乎、始皇曰、若欲何言、生曰、今陛下奢侈失本、淫佚趣末、宮室臺閣、連屬增累、珠玉重寶、積襲成山、婦女倡優、數巨萬人、鐘鼓之樂、流漫無窮、輿馬文

飾所以自奉麗靡爛漫不可勝極黔首匱竭民
力殫盡尚不自知又急誹謗嚴威刻下下暗上
聾臣等故去臣等不惜臣之身惜陛下國之亡
耳今陛下之淫萬丹朱而千昆吾桀紂臣恐陛
下之十亡曾不一存始皇默然久之曰汝何不
早言侯生曰陛下自賢自健上侮五帝下凌三
王棄素樸就末技陛下亡徵久見矣臣等恐言
之無益而自爲取死故逃而不敢言今臣以必
死故爲陛下陳之雖不能使陛下不亡欲使陛

下自知也。始皇曰：吾可以變乎？侯生曰：刑已成矣。陛下坐而待亡耳。若陛下欲更之，能若堯與禹乎？不然，無冀也。始皇喟然而歎，遂釋不誅。

魏文侯問李克曰：刑罰之源安生？對曰：生於姦邪淫佚之行也。凡姦邪之心，飢寒而起。淫佚者，文飾之耗，雕文刻鏤，害農事者也。文繡纂組，傷女功者也。農事害則飢之本，女功傷則寒之源也。飢寒並至，而能不爲姦邪者，未之有也。男女飾美以相矜，而能無淫佚者，未嘗有也。故上不

禁技功、則國貧民侈、國貧民侈、則貧窮者爲姦邪、而富足者爲淫佚、則驅民而爲邪也、民已爲邪、因以法隨而誅之、則是爲民設陷也、刑罰之起、有源、人主不塞其本、而督其末、傷國之道也、
文侯曰、善、

季文子相魯、妾不衣帛、馬不食粟、仲孫忌諫曰、子爲魯上卿、妾不衣帛、馬不食粟、人其以子爲愛、且不華國也、文子曰、然、吾觀人之父母、衣麤食蔬、吾是以不敢、且吾聞君子以德華國、不聞

以妾與馬、夫德者得於我、又得於彼、故可行、若
淫於奢侈、沈於文章、不能自反、何以守國、仲孫
忌慙而退、